
Une économie informelle méta-institutionnalisée en Haïti ; Le cas du « Systèm Pratik » et des Madan Sara

A Meta-Institutionalized Informal Economy in Haiti: The Case of the 'Sistèm Pratik' and the Madan Sara

Sandra Jean-Gilles, Bénédique Paul et Sid Ahmed Soussi



Édition électronique

URL : <https://journals.openedition.org/interventionseconomiques/28862>

DOI : 10.4000/157iw

ISSN : 1710-7377

Éditeur

Université du Québec à Montréal

Ce document vous est fourni par Bibliothèques de l'Université de Montréal

Référence électronique

Sandra Jean-Gilles, Bénédique Paul et Sid Ahmed Soussi, « Une économie informelle méta-institutionnalisée en Haïti ; Le cas du « Systèm Pratik » et des Madan Sara », *Revue Interventions économiques* [En ligne], 73 | 2025, mis en ligne le 24 novembre 2025, consulté le 03 décembre 2025.

URL : <http://journals.openedition.org/interventionseconomiques/28862> ; DOI : <https://doi.org/10.4000/157iw>

Ce document a été généré automatiquement le 2 décembre 2025.



Le texte seul est utilisable sous licence CC BY 4.0. Les autres éléments (illustrations, fichiers annexes importés) sont susceptibles d'être soumis à des autorisations d'usage spécifiques.

Une économie informelle méta-institutionnalisée en Haïti ; Le cas du « Systèm Pratik » et des Madan Sara

A Meta-Institutionalized Informal Economy in Haiti: The Case of the 'Sistèm Pratik' and the Madan Sara

Sandra Jean-Gilles, Bénédique Paul et Sid Ahmed Soussi

1. Introduction

- 1 Dans les économies du Sud global, les formes d'organisation économique portées par les femmes dans l'informalité représentent un champ d'analyse central pour repenser les dynamiques de production, de régulation et d'innovation institutionnelle. En Haïti, les « Madan Sara » (MS) – commerçantes transnationales actives dans la distribution de denrées agricoles et de produits manufacturés – incarnent depuis plus de deux siècles une figure clé de l'économie populaire. À travers des pratiques fondées sur la coopération, la réciprocité et la confiance, elles ont développé des mécanismes d'échange et de crédit sophistiqués qui permettent de pallier les défaillances chroniques des institutions formelles (Jean-Gilles et Paul, 2023). Au cœur de ces agencements se trouve le « systèm pratik » (SP), un réseau informel d'interdépendance sociale et économique reposant sur la mutualisation des ressources, l'entraide stratégique et la régulation horizontale des transactions.
- 2 L'émergence du SP est historiquement ancrée dans les recompositions économiques postindépendance, lorsque l'effondrement du système esclavagiste a laissé place à des formes populaires d'auto-organisation marchande (Moral, 1959). En l'absence d'État-providence et de systèmes bancaires inclusifs, les femmes commerçantes ont institué des logiques d'échange décentralisées, fondées sur des normes coutumières, des

relations interpersonnelles et une régulation implicite. Cette architecture institutionnelle informelle s'est consolidée au fil des décennies pour répondre aux incertitudes récurrentes du contexte haïtien : instabilité politique chronique, désengagement de l'État, crises économiques et catastrophes naturelles (Fatton, 2002; Dupuy, 2014). Aujourd'hui, le SP ne se réduit plus à un simple mécanisme d'échange : il s'est transformé en une méta-institution économique, capable d'assurer des fonctions de crédit, d'assurance mutuelle, de gestion des risques et même de redistribution sociale à l'échelle nationale (Paul et Patrick, 2023 ; Schwartz, 2023).

- 3 Ces pratiques économiques, souvent perçues à tort comme précaires ou marginales, s'inscrivent pourtant dans ce que North (1991) définit comme des institutions informelles : des règles socialement construites qui structurent les interactions économiques hors des cadres formels. Le SP offre ainsi un terrain empirique particulièrement riche pour analyser la manière dont les acteurs, en particulier les femmes, inventent des dispositifs d'organisation collective permettant de sécuriser les échanges, d'allouer les ressources et de gouverner l'incertitude. Loin d'opposer formel et informel, cette recherche s'inscrit dans une approche institutionnaliste qui envisage ces catégories comme imbriquées et co-constitutives (Meagher, 2010 ; Helmke et Levitsky, 2012).
- 4 Cette étude prend pour point de départ une double interrogation : comment le SP a-t-il évolué d'un mécanisme local d'échange vers une méta-institution économique régulatrice ? Et quels sont les facteurs sociaux, genrés et culturels qui rendent possible la reproduction et l'adaptation de ce système dans un environnement institutionnel marqué par la discontinuité ? Pour y répondre, une approche qualitative a été mobilisée, articulant observations ethnographiques et entretiens semi-directifs auprès de MS opérant entre plusieurs régions du pays. Ce choix méthodologique vise à restituer la granularité des pratiques économiques informelles, à saisir les logiques sociales sous-jacentes au SP, et à mettre en lumière les formes invisibles d'expertise économique féminine.
- 5 Au-delà de la dimension empirique, cette recherche entend également apporter des contributions théoriques aux débats contemporains en sociologie économique. Premièrement, elle conceptualise le SP comme une méta-institution informelle régulatrice, dotée de logiques normatives et organisationnelles propres. Deuxièmement, elle propose une lecture institutionnaliste genrée articulant les apports du néo-institutionnalisme (North, 1990 ; Hodgson, 2006) aux théories féministes matérialistes, en mettant en évidence les capacités d'agir et d'innover des femmes dans des structures patriarcales. Ce double apport permet d'interroger les modalités par lesquelles les femmes construisent des économies politiques alternatives et résilientes à partir de leurs savoirs pratiques et de leurs réseaux sociaux.
- 6 En somme, cette recherche propose une relecture critique des dynamiques informelles en Haïti en tant que formes d'organisation économique légitimes, productrices d'institutions hybrides et capables de structurer durablement les relations économiques dans un contexte d'incertitude structurelle. Elle ouvre ainsi une réflexion plus large sur les formes populaires de régulation, la justice économique et les capacités collectives de résilience dans les sociétés du Sud global.

2. L'économie informelle haïtienne : perspectives institutionnelles et dynamiques genrées

2.1 Spécificités historiques et conceptuelles de l'économie informelle haïtienne

- 7 L'économie informelle haïtienne s'inscrit dans une tradition d'analyse sociologique et anthropologique inaugurée par les travaux fondateurs de Moral (1959) et Mintz (1961, 1964). Ces auteurs ont révélé l'existence de systèmes d'échange informels fondés sur des principes de réciprocité, de confiance et d'entraide, caractéristiques des sociétés caribéennes postcoloniales. Scott (1976) conceptualisera ces configurations sous le terme d'« économie morale », soulignant comment des normes sociales solides organisent la circulation des biens et services sans intervention directe de l'État.
- 8 Cette économie informelle constitue une « structure économique dominante » (Audebert, 2011 ; Guérin et Nobre, 2015), historiquement et socialement enracinée dans des rapports postcoloniaux complexes. Loin d'être un secteur marginal ou chaotique, elle fonctionne selon un ordre propre, encadré par des règles implicites et des mécanismes d'auto-régulation sociale qui garantissent sa stabilité et sa reproduction.
- 9 Le SP illustre parfaitement cette configuration : il peut être conceptualisé comme une « méta-institution » (Ostrom, 1990 ; Hodgson, 2006), produisant ses propres normes, sanctions et régulations sociales. Ce dispositif auto-régulé mobilise des logiques locales de réciprocité et de réputation (Greif, 1994, 2006), assurant la cohésion sociale et économique malgré l'absence d'un cadre légal formel.

2.2 Paradigmes théoriques dominants : apports et limites critiques

- 10 La littérature sur l'économie informelle s'articule autour de trois paradigmes majeurs, chacun présentant des limites significatives pour comprendre le contexte haïtien.
- 11 Le paradigme dualiste de Lewis (1954) conçoit l'économie informelle comme un secteur résiduel et temporaire, appelé à disparaître avec le développement économique. Cette vision évolutionniste ignore la fonction structurelle de l'informalité dans les économies postcoloniales.
- 12 L'approche structuraliste de Moser (1978) et Portes, Castells et Benton (1989) analyse l'informalité comme un segment périphérique reproduisant la marginalisation dans le système capitaliste global. Si cette perspective éclaire les rapports de domination, elle tend à réduire l'informalité à une forme de subordination sans reconnaître son potentiel d'innovation sociale.
- 13 La perspective néo-libérale de De Soto (2001) valorise l'économie informelle comme expression d'un entrepreneuriat populaire face aux défaillances institutionnelles. Cette approche, bien qu'attentive aux capacités d'innovation, minimise les contraintes structurelles et les rapports de pouvoir.
- 14 Ces trois paradigmes peinent à saisir les spécificités du contexte haïtien, où l'économie informelle ne constitue ni un secteur provisoire ni marginal, mais une structure dominante nécessitant l'intégration des dimensions historiques, sociales et politiques propres au pays.

2.3 Dynamiques genrées et enjeux de pouvoir dans l'économie informelle

- 15 Les recherches récentes (Hossein, 2015 ; Jean-Gilles et Paul, 2023 ; Simen, 2018) soulignent le rôle prépondérant des femmes commerçantes, particulièrement des MS, dans les dynamiques économiques populaires haïtiennes. Ces actrices jouent un rôle clé dans les réseaux de crédit informels, les pratiques de solidarité locale et les échanges transfrontaliers, mobilisant des stratégies collectives d'entraide qui contribuent à la reproduction sociale des ménages.
- 16 En s'organisant collectivement, les MS transforment cette économie informelle en un espace économique, identitaire et politique (Genard, 2017 ; Wright, 2017). Leur action produit des formes de pouvoir situées, marquées par l'histoire coloniale et la domination masculine, mais génératrices de résistances et d'innovations sociales. Ces dynamiques s'inscrivent dans la « politique du quotidien » conceptualisée par Bayat (2013), illustrant comment des acteurs marginalisés instaurent un ordre alternatif par des pratiques subtiles et continues.
- 17 Cependant, une lecture féministe matérialiste (Delphy, 1998 ; Tabet, 2012) invite à dépasser une vision héroïsante de cette participation féminine. Des études haïtiennes (Joseph, 2015 ; Lamaute-Brisson, 2014 ; Dieujuste, 2020) révèlent que malgré leurs stratégies de survie, les femmes restent largement invisibilisées, surexploitées et subordonnées à des rapports patriarcaux structurant aussi les sphères informelles. Elles subissent une double contrainte entre charge reproductive et précarité économique, leur capital social étant capté sans reconnaissance ni redistribution équitable.

2.4 Vers une approche institutionnaliste intégrée : enjeux théoriques et méthodologiques

- 18 L'analyse de l'économie informelle haïtienne révèle plusieurs lacunes théoriques majeures qui justifient l'adoption d'une approche institutionnaliste renouvelée.
- 19 Premièrement, la majorité des analyses (Destilus, 2010 ; Doura, 2018) restent descriptives sans interroger la stabilisation de ces pratiques informelles en institutions sociales durables et régulées. Or, les travaux de North (1990) et Hodgson (2006) démontrent que les institutions structurent les comportements économiques par des normes, règles et mécanismes de sanction.
- 20 Deuxièmement, la dimension processuelle, essentielle en économie institutionnaliste (Steiner, 1998), demeure peu développée. Les évolutions des normes informelles sous l'impact de la mondialisation, des crises politiques ou des politiques publiques restent peu comprises.
- 21 Troisièmement, l'articulation entre les niveaux d'analyse micro (individus), méso (groupes) et macro (structures sociales) fait défaut, alors que la sociologie économique contemporaine (Beckert, 2009 ; Bourdieu, 2016) insiste sur l'analyse des pratiques économiques comme enchâssées dans des structures sociales hiérarchisées où s'entremêlent genre, classe et ethnicité.

- 22 Cette approche institutionnaliste intégrée permet de reconceptualiser l'économie informelle haïtienne comme une structure complexe profondément enracinée dans les rapports postcoloniaux, structurée par des normes sociales et des mécanismes institutionnels informels. L'intégration d'une perspective institutionnaliste, articulée aux dynamiques genrées et aux échelles d'analyse multi-niveaux, enrichit la compréhension de ce système et ouvre la voie à une sociologie économique renouvelée, attentive aux dimensions de pouvoir, de résistance et de transformation sociale.

3. Contexte théorique et méthodologique

- 23 Cette recherche qualitative exploratoire adopte une démarche inductive pour analyser le SP haïtien. L'enquête multisituée s'étend sur 14 mois (janvier 2023 - février 2024) et privilégie la triangulation systématique des sources pour saisir la complexité d'un système décentralisé qui ne peut être compris qu'à travers l'analyse de ses multiples manifestations territoriales et sectorielles. La recherche s'organise en trois phases complémentaires permettant une validation progressive des résultats : une phase de validation conceptuelle auprès de dirigeant.es d'associations, une phase d'analyse des pratiques quotidiennes auprès de commerçant.es, et une phase de validation scientifique auprès d'expert.es et entrepreneur.se.s transnationaux/ales.
- 24 L'échantillon de 28 participant.es a été constitué selon une logique d'échantillonnage théorique privilégiant la diversification maximale plutôt que la représentativité statistique. Cette stratégie répond à l'objectif de documenter la diversité des pratiques au sein du SP tout en assurant une saturation théorique des données. La première phase a engagé cinq dirigeant.es d'associations de commerçant.es, tous dotés de plus de 15 ans d'expérience, qui ont unanimement confirmé l'existence de trois piliers fondamentaux : les mécanismes de réputation et de confiance, les systèmes d'entraide et de réciprocité, et la solidarité collective en période de crise.
- 25 La deuxième phase s'est concentrée sur l'analyse des pratiques quotidiennes auprès de 15 commerçant.es issu.es de huit secteurs d'activité différents, opérant dans 12 marchés distincts et représentant quatre catégories socio-économiques. Les entretiens semi-dirigés d'une durée moyenne de 75 minutes ont été complétés par six observations participantes de trois heures chacune. La troisième phase a engagé huit expert.es et entrepreneur.se.s transnationaux/ales, incluant quatre chercheur.se.s spécialisé.es et quatre entrepreneur.se.s transfrontaliers/ères, confirmant la nature systémique et autonome du SP tout en documentant sa portée transnationale.
- 26 L'analyse des données qualitatives a transformé un corpus de 847 pages de verbatim intégralement retranscrits en un cadre analytique cohérent, selon un processus systématique en quatre étapes étalé sur quatre mois. Le codage initial a été réalisé selon une approche inductive sans grille théorique préétablie, générant 127 codes initiaux à partir des données empiriques, tels que « Prêt sans garantie formelle » (23 occurrences), « Sanction par exclusion sociale » (18 occurrences), ou « Partage d'informations commerciales » (31 occurrences). Ces 127 codes ont ensuite été regroupés en 18 catégories thématiques selon des critères de proximité conceptuelle, fonctionnelle et empirique. Par exemple, les codes « Prêt sans garantie », « Crédit rotatif sòl », « Avance sur marchandise » et « Tontine sabotay » ont été rassemblés sous

la catégorie « Mécanismes financiers informels » car ils décrivent tous des pratiques d'accès au crédit sans recours aux institutions bancaires formelles.

- 27 Ces 18 catégories ont ensuite été hiérarchisées en six dimensions analytiques centrales selon leur pouvoir explicatif et leur récurrence empirique, chaque dimension devant être présente dans au moins 80% des entretiens. Ce processus a donné lieu aux six dimensions suivantes : institutions financières informelles, systèmes de sécurisation collective, justice informelle, réseaux d'approvisionnement, mécanismes de réputation et solidarité collective.
- 28 La fiabilité du processus de codage a été assurée par un double codage aveugle réalisé par deux chercheurs externes sur huit entretiens (30% du corpus), obtenant un coefficient de Kappa de Cohen de 0,87 indiquant un accord « presque parfait ». Les 13 % de désaccords résiduels ont été résolus par discussion collective jusqu'à consensus. La triangulation systématique a été opérationnalisée par la confrontation des résultats entre les trois groupes d'acteurs, révélant une convergence forte (85% des dimensions confirmées par tous les groupes) quant à l'existence et aux modalités du SP. Cette triangulation a été complétée par une validation par les participant.es auprès de 12 participant.es (40% de l'échantillon), confirmant la justesse des interprétations et permettant des ajustements mineurs sur trois des six dimensions analytiques.
- 29 Le contexte sécuritaire dégradé a imposé seize adaptations méthodologiques spécifiques qui ont paradoxalement enrichi la compréhension du rôle des réseaux informels. Huit entretiens ont été déplacés vers des espaces alternatifs (domiciles, lieux de culte), six ont été réalisés par téléphone pour les zones à risque, et quatre ont été fractionnés en plusieurs sessions courtes. Le recours systématique à des intermédiaires de confiance s'est avéré nécessaire pour accéder au terrain. Ces contraintes ont révélé l'importance cruciale des réseaux informels dans la circulation d'informations sécuritaires, confirmant leur fonction essentielle face aux défaillances institutionnelles.
- 30 La qualité scientifique de cette recherche repose sur plusieurs critères de validation rigoureux. La fiabilité est attestée par le coefficient d'accord inter-juges de 87% et la résolution systématique des désaccords par discussion collective. La validité s'appuie sur une triangulation multiple (sources, méthodes, temporalité) et la validation par les participant.es, garantissant la cohérence entre discours déclarés et pratiques observées. La saturation théorique a été confirmée par l'absence de nouveaux codes lors des trois derniers entretiens de chaque phase et la stabilité des six dimensions analytiques après analyse de 75% des données. Les protocoles éthiques ont été renforcés compte tenu du contexte sécuritaire : consentement éclairé systématique, anonymisation complète par pseudonymes, destruction des enregistrements après transcription, et évaluation continue des risques pour les participant.es. Cette recherche privilégie une posture épistémologique compréhensive permettant l'émergence des catégories de sens des acteurs eux-mêmes, évitant l'imposition d'une grille d'analyse externe inadaptée au contexte spécifique haïtien et favorisant ainsi la découverte de mécanismes institutionnels endogènes au système étudié.

4. Analyse empirique du sistèm pratik : méta-institution, dynamiques d'adaptation et innovations endogènes

31 Cette section présente l'analyse des données collectées selon la méthodologie triangulaire décrite précédemment. L'enquête de 14 mois auprès de 28 participant.es répartis en trois groupes d'acteurs a permis d'identifier six dimensions analytiques centrales du SP, validées par un coefficient de Kappa de Cohen de 0,87 et une convergence de 85% entre les groupes. L'analyse révèle le SP comme une méta-institution informelle structurante, capable de suppléer aux défaillances institutionnelles formelles tout en s'adaptant aux transformations contemporaines.

4.1 Validation conceptuelle : les trois piliers fondamentaux

32 Les cinq dirigeant.es d'associations doté.es de plus de 15 ans d'expérience ont unanimement confirmé l'existence de trois piliers fondamentaux du SP. Cette validation conceptuelle (Phase 1) a établi les bases de l'architecture institutionnelle analysée :

- Le pilier de la confiance (konfyans) constitue le socle relationnel de toutes les transactions commerciales. Les mécanismes de réputation distribuée compensent l'absence de contrats formels et créent un système de surveillance mutuelle efficace sans autorité centralisée.
- Le pilier de la réciprocité (pwoteksyon) régule les échanges par des obligations durables qui dépassent les transactions ponctuelles. Ce système de crédit social rotatif assure la stabilité des relations commerciales selon une logique de justice distributive.
- Le pilier de la solidarité collective (kominote) active automatiquement des mécanismes de protection sociale en cas de crise. Cette dimension révèle une institutionnalisation avancée du filet de sécurité social communautaire.

4.2 Pratiques quotidiennes : diversité et cohérence systémique

33 L'analyse des pratiques quotidiennes auprès de 15 commerçantes représentant huit secteurs d'activité dans 12 marchés distincts, enrichie par six observations participantes, révèle la transversalité des mécanismes du SP. Cette diversification maximale a permis d'atteindre la saturation théorique confirmée par l'absence de nouveaux codes lors des trois derniers entretiens.

4.2.1 Architecture de la confiance en pratique

34 Les données révèlent un système de confiance à trois niveaux qui fonctionne comme une infrastructure relationnelle sophistiquée. Au niveau micro-relationnel, la confiance se construit progressivement à travers des interactions répétées. Comme l'explique Natacha (MS, Ouest d'Haïti) : « Après deux ou trois achats, un système de crédit s'installe. Les gens doivent connaître votre domicile, comprendre pourquoi ils peuvent vous faire confiance. »

35 Au niveau méso-communautaire, l'information réputationnelle circule selon des canaux multiples et redondants. La rapidité de cette circulation - « l'information

circule dans tous les marchés en 24 heures » selon un leader associatif - témoigne de l'efficacité des réseaux informels.

- 36 Le niveau macro-systémique révèle des mécanismes de sanction graduels : avertissement informel, restriction temporaire d'accès au crédit, ostracisme partiel, exclusion définitive. Cette gradation permet une gouvernance proportionnelle qui maintient la cohésion sans rigidité excessive.

4.2.2 Économie de la réciprocité et gouvernance par les pair.es

- 37 Le SP développe une économie de la réciprocité qui crée des dettes sociales durables. Cette logique transcende le simple calcul économique pour intégrer des considérations de justice distributive. Chimène (MS, Sud d'Haïti) synthétise cette philosophie : « Le sistem pratik repose sur notre solidarité en tant que peuple. C'est une obligation d'aider les autres, nos frères et sœurs. »
- 38 Les mécanismes observés incluent le gardiennage mutualisé présent dans 11 des 12 marchés étudiés, les sanctions collectives coordonnées, et le crédit social rotatif dont l'algorithme de priorisation intègre l'ancienneté, la situation familiale et la contribution communautaire.

4.2.3 Adaptations méthodologiques révélatrices

- 39 Les 16 adaptations méthodologiques imposées par le contexte sécuritaire ont paradoxalement enrichi la compréhension du SP. Les entretiens déplacés, téléphoniques ou fractionnés ont révélé l'importance cruciale des réseaux informels dans la circulation d'informations sécuritaires, confirmant leur fonction essentielle face aux défaillances institutionnelles.

4.3 Validation scientifique : extension transnationale et systémique

- 40 La troisième phase auprès de huit expert.es et entrepreneur.es transnationaux/ales a confirmé la nature systémique du SP tout en documentant sa portée transnationale. Cette validation scientifique révèle les capacités d'adaptation et d'innovation du système.

4.3.1 Évolution spatiale et adaptation urbaine

- 41 Le SP démontre une remarquable capacité d'évolution, passant d'un système régissant les échanges agricoles locaux à un instrument d'organisation des flux urbains et transnationaux. Micame (MS, Nord d'Haïti) illustre cette adaptation urbaine : « J'achète uniquement à Port-au-Prince, auprès de grossistes chinois, et je négocie pour obtenir des avantages. Cela me permet d'explorer les opportunités économiques de la ville. »
- 42 L'extension transnationale révèle des réseaux sophistiqués. Chimène (MS, Sud d'Haïti) témoigne : « On se bat pour aller à Panama, pour acheter et montrer du respect. J'ai une boutique Dam Sara au Canada, et nous sommes en contact avec la PDG. » Cette expansion géographique préserve les logiques relationnelles fondamentales du SP.

4.3.2 Variations régionales et spécialisations

- 43 La triangulation systématique a révélé des variations régionales significatives qui reflètent les contextes économiques et sécuritaires locaux. Cette analyse comparative approfondie, développée dans la section 3.8, révèle comment les quatre régions d'étude développent des spécialisations fonctionnelles distinctes : la région Ouest (Port-au-Prince) avec sa dominance urbaine et diversification des produits, la région Nord (Cap-Haïtien) privilégiant l'orientation transnationale avec des liens vers la République Dominicaine, la région Sud (Cayes) maintenant une spécialisation agricole articulée aux réseaux diasporiques, et l'Artibonite fonctionnant comme hub logistique favorisant l'innovation organisationnelle.

4.4 Innovation économique endogène : résilience identitaire

- 44 L'analyse révèle une capacité d'innovation qui préserve l'essence du SP tout en l'adaptant aux défis contemporains. Cette « résilience identitaire » résiste aux pressions d'institutionnalisation formelle tout en intégrant sélectivement les innovations technologiques et organisationnelles.

4.4.1 L'ADN commercial des Madan Sara

- 45 Roseline (MS, Artibonite) exprime cette continuité identitaire : « Le Sistèm pratik ne peut être rompu ; il existe depuis trop longtemps et a suivi notre parcours à travers de nombreux chemins. C'est lui qui a façonné notre identité en tant que MS. Le SP guide les MS jusqu'en Chine, et il est véritablement notre ADN commercial. »
- 46 Cette métaphore génétique révèle l'intériorisation profonde des logiques du SP et suggère une transmission intergénérationnelle qui dépasse le simple apprentissage technique. Les mécanismes observés incluent l'apprentissage par observation, l'initiation progressive, le mentorat communautaire et la ritualisation des étapes d'entrée dans le système.

4.4.2 Défis contemporains et adaptations stratégiques

- 47 Le SP fait face à des défis majeurs qui nécessitent des adaptations stratégiques complexes. Wideline (MS) synthétise ces enjeux : « Les problèmes d'insécurité en Haïti et les contraintes technologiques sont des éléments susceptibles d'affecter notre capacité à nous intégrer sur le marché international. Pour surmonter ces défis majeurs, il est impératif que les MS travaillent de concert, utilisent la technologie et adoptent des pratiques plus modernes. »
- 48 Les stratégies d'adaptation identifiées incluent la coopération renforcée pour mutualiser les risques sécuritaires, l'adoption technologique sélective qui préserve les logiques relationnelles, et la modernisation graduelle sans rupture identitaire. Cette analyse est approfondie dans la section 3.9 qui détaille les stratégies de modernisation sélective.

4.5 Modélisation systémique : un système adaptatif complexe

49 Cette section démontre que le SP fonctionne comme un système adaptatif complexe où les six dimensions s'interconnectent à travers des boucles de rétroaction qui maintiennent la résilience institutionnelle. Cette modélisation dépasse la division formel/informel pour révéler une « institution hybride » qui combine des mécanismes de marché avec une logique communautaire. L'analyse intégrée montre comment ces diverses dimensions fonctionnent ensemble de manière dynamique, créant un système capable de s'adapter et de maintenir sa stabilité grâce à des processus de rétroaction interconnectés, plutôt que de fonctionner comme des composants formels ou informels séparés.

4.5.1 Dynamiques de rétroaction

50 Les données révèlent trois types d'adaptation confirmés par la triangulation. L'adaptation réactive permet l'ajustement aux contraintes externes. L'adaptation proactive anticipe les changements. L'adaptation créative génère de nouvelles solutions endogènes. Cette typologie révèle que le SP ne subit pas passivement les transformations mais les anticipe et les influence.

51 Les boucles de rétroaction identifiées incluent un mécanisme de renforcement positif (confiance → réputation → accès au crédit → succès commercial → renforcement de la confiance), un mécanisme de régulation (défaillance → sanction sociale → apprentissage → réintégration), et un mécanisme d'innovation (contrainte externe → adaptation collective → innovation → avantage concurrentiel).

4.6 Limites et contradictions du système

52 L'examen critique démontre que le SP, nonobstant ses dimensions participatives, tend à perpétuer diverses inégalités. Les mécanismes d'exclusion observés comprennent des obstacles d'accès liés au réseau relationnel, des distinctions basées sur la provenance territoriale, et l'isolement des populations fragilisées.

53 Les tensions structurelles révèlent des dilemmes entre pression concurrentielle et solidarité collective, entre efficacité individuelle et obligations communautaires, entre modernisation et préservation identitaire. Ces tensions questionnent la scalabilité du système et sa capacité d'adaptation aux transformations économiques majeures.

4.7 Implications et contributions

4.7.1 Contribution théorique

54 Cette étude approfondit l'approche néo-institutionnelle en démontrant comment les mécanismes informels peuvent compenser efficacement les lacunes des structures institutionnelles officielles. Le SP témoigne du potentiel innovant des agents économiques informels confrontés aux limitations structurelles, participant à la théorisation des « formations institutionnelles hybrides » au sein de l'économie souterraine.

4.7.2 Validation des hypothèses

- 55 La triangulation systématique confirme les trois hypothèses de recherche. Le SP fonctionne effectivement comme méta-institution structurante (confirmée par les trois phases). Les mécanismes institutionnels durables sont validés par les phases 1-2. La capacité d'adaptation spatiale et les innovations endogènes sont confirmées par les phases 2-3.

4.8 Analyse comparative régionale : variations territoriales et spécialisations fonctionnelles

- 56 La confrontation méthodique des informations recueillies dans les quatre territoires d'investigation dévoile des modèles de variation qui dépassent les simples ajustements contextuels pour former d'authentiques spécialisations opérationnelles du SP. Cette étude comparative détaillée permet de saisir comment les trois fondements essentiels (confiance, réciprocité, solidarité) s'articulent suivant les environnements géoéconomiques particuliers.

4.8.1 Architecture régionale des mécanismes institutionnels

- 57 La région Ouest (Port-au-Prince) se distingue par une hybridation urbaine avancée où le SP s'articule avec les structures économiques formelles. Les mécanismes de confiance y intègrent des éléments de traçabilité moderne : « Maintenant, nous gardons des traces écrites de nos transactions, même si la parole reste notre contrat principal », témoigne Marlène (MS, Ouest). Cette région développe une logique de portfolio diversifié où les MS combinent produits agricoles, manufacturés et services, nécessitant des adaptations sophistiquées des mécanismes de réciprocité.
- 58 La région du Grand Nord (Cap-Haïtien, Fort Liberté Ouanainthe) révèle une spécialisation transnationale où le SP s'étend au-delà des frontières nationales. Les observations montrent que 73% des commerçantes interrogées entretiennent des relations commerciales régulières avec la République Dominicaine. Cette extension géographique nécessite des adaptations spécifiques : « Le systèm pratik fonctionne même avec nos partenaires dominicains, mais il faut d'abord établir des garants locaux », explique Guerline (MS, Nord). La solidarité collective y intègre des mécanismes de mutualisation des risques frontaliers incluant change de devises et négociation douanière.
- 59 La région Sud (Cayes) maintient une spécialisation agricole diasporique où le SP articule production locale et circuits d'exportation vers la diaspora. Les mécanismes de confiance y conservent leur dimension la plus traditionnelle tout en intégrant des innovations logistiques. Comme l'observe Chimène (MS, Sud) : « Nos clients au Canada nous connaissent depuis des générations. Le systèm pratik voyage avec nos produits. » Cette région développe une logique de chaîne de valeur diasporique où chaque maillon préserve les mécanismes relationnels fondamentaux.
- 60 L'Artibonite se positionne comme hub logistique innovant où le SP développe ses capacités d'adaptation les plus avancées. Cette région centralise les flux entre les trois autres et génère des innovations organisationnelles : coordination multirégionale,

arbitrage des conflits inter-territoriaux, et développement de standards de qualité négociés qui préservent l'autonomie locale tout en facilitant l'intégration systémique.

4.8.2 Facteurs explicatifs des variations régionales

- 61 L'analyse révèle trois facteurs principaux expliquant ces variations. Le facteur géoéconomique détermine les spécialisations : proximité urbaine (Ouest), position frontalière (Nord-Nord-Est), vocation agricole (Sud), centralité logistique (Artibonite). Le facteur institutionnel influence les adaptations : densité des institutions formelles (Ouest), perméabilité frontalière (Nord-Nord-Est), liens diasporiques (Sud), neutralité géographique (Artibonite). Le facteur sécuritaire module les stratégies : risque urbain (Ouest), instabilité frontalière (Nord/Nord-est), vulnérabilité rurale (Sud), position d'arbitrage (Artibonite).

4.9 Mécanismes empiriques approfondis : processus de régulation et réseaux transnationaux

- 62 L'analyse détaillée des mécanismes empiriques révèle la sophistication des processus de régulation interne et l'ampleur des réseaux transnationaux développés par le SP. Cette section approfondit les dynamiques concrètes qui assurent la gouvernance du système et sa capacité d'extension spatiale.

4.9.1 Processus de sanction et réintégration : une justice restaurative

- 63 Le système de sanctions du SP fonctionne selon une logique de justice restaurative qui privilégie la réparation sur la punition. Les données révèlent un processus en quatre étapes validé par l'ensemble des groupes d'acteurs.
- 64 La phase d'alerte (premye avètisman) intervient lors des premiers signes de défaillance. Cette phase préventive mobilise les réseaux de proximité : « Quand quelqu'un commence à avoir des difficultés, on en parle d'abord entre nous, on cherche à comprendre », explique Natacha (MS, Ouest). Les mécanismes incluent conseil informel, médiation par les pair.es, et ajustement temporaire des obligations.
- 65 La phase de restriction (limite kredi yo) impose des contraintes graduelles qui préservent la dignité du/de la contrevenant.e. Les sanctions observées incluent réduction du crédit accordé, exigence de garanties supplémentaires, et limitation géographique des activités. Cette phase maintient l'inclusion sociale tout en protégeant le système : « On ne coupe jamais complètement. On diminue, on surveille, on accompagne », témoigne un leader associatif.
- 66 La phase de réparation (reparasyon) nécessite des gestes symboliques et pratiques de restauration de la confiance. Les mécanismes incluent remboursement public, contribution communautaire exceptionnelle, et parrainage par un membre respecté. Cette phase révèle la dimension performative de la réintégration : « Il faut montrer publiquement qu'on a compris, qu'on s'engage à nouveau », précise Roseline (MS, Artibonite).
- 67 La phase de réintégration (retou nan sistèm nan) marque le retour complet aux droits et obligations. Cette phase nécessite validation collective et période probatoire. Les

données montrent un taux de réintégration de 89 % pour les cas observés, témoignant de l'efficacité du processus.

4.9.2 Réseaux transnationaux : extension et adaptation

68 L'analyse des réseaux transnationaux révèle une capacité d'extension géographique qui préserve les logiques relationnelles fondamentales du SP. Trois circuits principaux ont été identifiés.

- Le circuit caribéen (Haïti-République Dominicaine-Bahamas) fonctionne selon une logique de réciprocité frontalière où les MS développent des partenariats durables avec des grossistes dominicains. Les mécanismes incluent rotation des voyages, partage des risques douaniers, et développement de codes de communication transfrontaliers. Comme l'explique Guerline (MS, Nord) : « Mes partenaires de Santiago comprennent notre système. Ils respectent nos délais, nos façons de négocier. »
- Le circuit asiatique (Haïti-Chine-Inde) révèle une adaptation interculturelle sophistiquée où le SP intègre des éléments de négociation chinoise. Les observations montrent que les MS développent des compétences linguistiques et culturelles spécifiques : « Pour négocier avec les Chinois, il faut comprendre leur patience, leur façon de construire la confiance », témoigne Micame (MS, Nord). Cette adaptation préserve les mécanismes de groupe tout en intégrant les codes commerciaux asiatiques.
- Le circuit diasporique (Haïti-USA-Canada-France) fonctionne selon une logique de chaîne communautaire où les réseaux familiaux et associatifs facilitent les transactions. Les mécanismes incluent commandes à distance, transferts par la diaspora, et livraisons communautaires. Chimène (MS, Sud) illustre cette logique : « Ma sœur au Canada coordonne les commandes de sa communauté. Elle connaît les goûts, les besoins, les saisons. C'est le systèm pratik qui voyage. »

4.9.3 Stratégies d'adaptation technologique : modernisation sélective

69 L'analyse révèle des stratégies d'adoption technologique qui préservent les logiques relationnelles tout en optimisant l'efficacité opérationnelle. Cette modernisation sélective illustre la capacité du SP à intégrer l'innovation sans perdre son identité.

- 70 Les outils de communication (téléphones, réseaux sociaux) renforcent les mécanismes de confiance existants sans les remplacer. Les MS utilisent WhatsApp pour maintenir le contact quotidien, partager des informations de marché, et coordonner les livraisons. Cependant, les engagements importants nécessitent toujours confirmation en personne : « WhatsApp nous aide à rester connectées, mais les vrais accords se font face à face », précise Wideline (MS).
- 71 Les innovations logistiques (GPS, applications de transport) optimisent les circuits de distribution tout en préservant les réseaux de solidarité. Les observations montrent une adoption pragmatique où la technologie facilite les opérations sans modifier les relations : « Le GPS nous aide à trouver les routes, mais nos chauffeurs restent nos partenaires de confiance », explique Marlène (MS, Ouest).
- 72 Les outils financiers (transferts mobiles, cartes prépayées) complètent les mécanismes de crédit social sans les remplacer. Cette complémentarité révèle une logique d'hybridation financière où les MS combinent plusieurs systèmes selon les contextes : « Pour les petites sommes, on utilise le transfert mobile. Pour les gros montants, on maintient nos mécanismes traditionnels », témoigne Roseline (MS, Artibonite).

- 73 L'analyse empirique confirme que le SP constitue une innovation institutionnelle majeure qui transcende les catégories traditionnelles d'analyse de l'économie informelle. Cette méta-institution révèle la capacité des acteurs économiques marginalisés à créer des systèmes de régulation sophistiqués qui suppléent aux défaillances institutionnelles formelles.
- 74 Contrairement aux études antérieures qui limitaient le SP à un outil commercial localisé, cette analyse révèle sa nature de système adaptatif complexe capable de conjuguer résilience identitaire et transformation institutionnelle. Les variations régionales documentées dans les sections 3.8 et 3.9 démontrent comment le SP développe des spécialisations fonctionnelles qui optimisent son efficacité selon les contextes géoéconomiques spécifiques, tout en préservant ses mécanismes institutionnels fondamentaux.
- 75 Le SP illustre comment les économies informelles du Sud développent des solutions endogènes aux défis de la mondialisation, ouvrant des perspectives nouvelles pour la compréhension des dynamiques d'adaptation institutionnelle dans les contextes de fragilité étatique. Cette innovation institutionnelle révèle un potentiel d'articulation entre continuité culturelle et transformation économique, suggérant que les institutions informelles peuvent constituer des laboratoires d'innovation pour les économies en développement.
- 76 Cette analyse approfondie confirme que le SP constitue un système adaptatif complexe capable d'intégrer sélectivement les innovations contemporaines tout en préservant ses mécanismes institutionnels fondamentaux. Les variations régionales et les adaptations technologiques révèlent une capacité d'évolution qui transcende la simple résistance au changement pour constituer une véritable stratégie d'innovation endogène.

5. Conclusion

- 77 Cette recherche, mobilisant une démarche qualitative multisituée fondée sur des observations ethnographiques et des entretiens semi-directifs menés auprès de vingt-huit participants sur quatorze mois (janvier 2023-février 2024), visait à documenter les transformations du SP et ses mécanismes de résilience institutionnelle. L'approche méthodologique en trois phases, inscrite dans une perspective néo-institutionnaliste générée, a permis d'analyser les dynamiques d'institutionnalisation des pratiques économiques informelles des MS et leurs capacités d'adaptation face aux défaillances structurelles du système économique formel haïtien.
- 78 L'analyse révèle que le SP transcende sa fonction initiale de mécanisme d'échange commercial pour s'établir comme une véritable méta-institution socio-économique. Cette transformation, confirmée par un taux d'accord inter-juges de 87% et validée par la triangulation systématique des trois groupes d'acteurs, illustre la remarquable capacité des Ms à repousser les limites des institutions communautaires traditionnelles. Le système constitue désormais le socle d'un entrepreneuriat populaire dynamique, fonctionnant simultanément comme cadre structurant et espace d'innovation perpétuelle face aux crises multidimensionnelles post-2018.
- 79 L'hypothèse principale selon laquelle le SP constitue une méta-institution capable de suppléer efficacement aux défaillances institutionnelles formelles trouve sa validation

dans la convergence des résultats des trois phases de recherche. Les six dimensions analytiques centrales émergées du codage thématique - mécanismes de confiance et réputation, systèmes de réciprocité et obligation, solidarité collective, adaptation institutionnelle, innovation économique et extension spatiale - sont confirmées par les témoignages empiriques et l'analyse processuelle.

- 80 Les hypothèses secondaires se trouvent également validées : l'existence de mécanismes institutionnels formalisés et durables (phases 1 et 2), la capacité d'adaptation spatiale et économique face aux transformations contextuelles (phases 2 et 3), et le rôle moteur des innovations portées par les MS dans la transformation du système (phases 2 et 3). Cette validation croisée démontre la justesse du cadre analytique développé et confirme la saturation théorique atteinte.
- 81 Un apport majeur de cette recherche réside dans le renouvellement conceptuel de l'approche de l'économie informelle haïtienne. Contrairement aux analyses dualistes classiques qui opposent secteur formel et informel, ou aux perspectives réductrices qui perçoivent l'informalité comme domaine dénué de structures institutionnelles, cette étude révèle l'existence de processus d'institutionnalisation spécifiques et endogènes. Le SP démontre que l'économie informelle n'est pas caractérisée par l'absence de règles ou de mécanismes régulateurs, mais présente des formes d'institutionnalisation d'origine communautaire qui méritent reconnaissance théorique et analyse rigoureuse.
- 82 Cette approche institutionnaliste genrée révèle comment les MS construisent des institutions économiques alternatives tout en négociant les contraintes patriarcales structurelles. Leur capacité à créer un entrepreneuriat populaire hybride et pragmatique, alliant racines culturelles locales et connexions transnationales, conteste les analyses pessimistes dominantes sur les capacités d'innovation des économies périphériques. Le SP émerge ainsi comme un laboratoire d'innovation institutionnelle qui dépasse les frontières nationales pour créer des réseaux commerciaux transfrontaliers sophistiqués.
- 83 L'analyse démontre que l'agentivité des MS dépasse largement la sphère commerciale pour influencer profondément les structures familiales et sociétales haïtiennes. En développant des solidarités communautaires émancipatrices, ces femmes entrepreneures parviennent non seulement à surmonter l'adversité institutionnelle mais s'imposent comme actrices essentielles de la transformation sociale. Les réseaux de confiance interpersonnels qu'elles tissent génèrent des espaces de résilience économique et sociale remarquables, particulièrement significatifs dans un contexte marqué par l'effondrement des institutions étatiques et l'expansion territoriale des gangs.
- 84 L'extension de ces dynamiques au-delà des frontières nationales témoigne de leur capacité à redéfinir une forme de « citoyenneté économique » active et inclusive, créant des ponts vers les marchés transnationaux qui dépassent les limites imposées par la crise institutionnelle nationale. Cette transformation révèle comment le SP constitue un puissant vecteur de changement social, dont le potentiel continue de s'amplifier grâce à l'action collective organisée.
- 85 Cette recherche présente certaines limites qu'il convient de reconnaître. L'échantillon de vingt-huit participant.es, bien que répondant aux critères de saturation théorique, reste numériquement limité pour une généralisation complète des conclusions à l'ensemble des dynamiques commerciales informelles haïtiennes. L'absence de données

quantitatives précises sur les volumes de transactions, les montants épargnés et les bénéfices générés empêche une évaluation économétrique complète de l'impact du SP sur la résilience des activités informelles.

- 86 Par ailleurs, les défis contemporains identifiés, notamment l'insécurité croissante et les contraintes technologiques évoquées par les participantes, soulignent des obstacles structurels majeurs qui menacent le développement et la pérennité du système. L'insécurité, incluant enlèvements et demandes de rançon, constitue une contrainte sévère qui affecte directement la viabilité des activités économiques quotidiennes, tandis que les défis technologiques représentent un obstacle critique à l'expansion des activités commerciales dans un contexte de mondialisation accélérée.
- 87 Les résultats de cette étude ouvrent plusieurs pistes de recherche prometteuses. L'intégration d'approches mixtes combinant analyses qualitatives approfondies et évaluations quantitatives rigoureuses permettrait une meilleure évaluation de l'impact économique du SP. Une analyse économétrique des effets sur les revenus, la pérennité des entreprises informelles et les mécanismes de redistribution constituerait un complément important pour mesurer précisément les retombées socio-économiques.
- 88 Il serait particulièrement pertinent de développer des études comparatives avec d'autres initiatives solidaires féminines dans différents contextes nationaux caribéens et africains. Cette approche comparative enrichirait la compréhension des innovations socio-économiques endogènes dans les économies informelles et permettrait d'identifier les facteurs explicatifs de leur succès ou de leurs limites selon les contextes institutionnels et culturels spécifiques.
- 89 Cette recherche suggère des implications importantes pour les politiques de développement en contexte de fragilité institutionnelle. Plutôt que d'ignorer ou de marginaliser les institutions informelles, les stratégies de développement pourraient tirer parti de leur efficacité régulatrice et de leur ancrage communautaire. Le SP démontre comment des mécanismes de gouvernance économique alternatifs peuvent assurer des fonctions de régulation, de crédit et de protection sociale en l'absence d'institutions formelles effectives.
- 90 L'extension transnationale documentée du système suggère également des opportunités de coopération économique régionale fondées sur les réseaux commerciaux informels existants. Ces dynamiques pourraient être valorisées et soutenues par des politiques publiques adaptées qui reconnaissent la légitimité et l'efficacité des institutions communautaires sans chercher à les formaliser de manière contraignante.
- 91 En somme, cette étude contribue à renouveler les approches théoriques de l'économie informelle en révélant les capacités d'innovation institutionnelle des communautés marginalisées. Elle démontre comment les MS, à travers le SP, construisent des formes alternatives de régulation économique qui transcendent les limitations des institutions formelles défaillantes, ouvrant ainsi de nouvelles perspectives pour comprendre et accompagner les dynamiques de développement endogène dans les contextes de fragilité institutionnelle.

BIBLIOGRAPHIE

- Acemoglu, Daron (2006). « A simple model of inefficient institutions », *The Scandinavian Journal of Economics* Vol.108, n°4: pp.515-546, <https://economics.mit.edu/sites/default/files/publications/A%20Simple%20Model%20of%20Inefficient%20Institutions.pdf>.
- Audebert, Cédric (2011). «La diaspora haïtienne : vers l'émergence d'un territoire de la dispersion ?», in Carlo A. Célius, *Le défi haïtien : économie, dynamique sociopolitique et migration*, Paris, L'Harmattan, pp.193-212.
- Bayat, Asef (2013). *Life as Politics: How Ordinary People Change the Middle East*. Stanford University Press.
- Beckert, Jens (2009). « The social order of markets », *Theory and Society*, Vol. 38, pp.245-269, <https://link.springer.com/article/10.1007/s11186-008-9082-0>.
- Bourdieu, Pierre (2016). *Les structures sociales de l'économie*, Paris, Seuil.
- Castells, Manuel et Alejandro Portes (1989). « World Underneath: The Origins, Dynamics, and Effects of the Informal Economy », In A. Portes, M. Castells and L. Benton, Eds. *The Informal Economy: Studies in Advanced and Less Developed Countries*. Baltimore, Johns Hopkins UP.
- Cukier, Alexis (2016). «De la centralité politique du travail : les apports du féminisme matérialiste», *Cahiers du genre*, Vol.3, n°4, pp.151-173, <https://shs.cairn.info/revue-cahiers-du-genre-2016-3-page-151?lang=fr>.
- Cyr Wright, Catherine (2017). «“Bat dlo a pou fè bè” : discours de femmes haïtiennes habitant en milieu rural : pouvoirs et empowerment», mémoire de maîtrise, Université Laval, <https://mouka.ht/document/bat-dlo-pou-fe-be-discours-de-femmes-haitiennes-habitant-en-milieu-rural-pouvoirs-et>.
- Delphy, Christine (1998). *L'ennemi principal. Tome 1: Économie politique du patriarcat*. Paris: Syllepse.
- De Soto, Hernando (2001). « Dead capital and the poor », *SAIS Review*, Vol.21, n°1, pp.13-43.
- De Soysa, Indra et Johannes Jütting (2007). « Informal institutions and development: How they matter and what makes them change », *Informal institutions. How social norms help or hinder development*: pp.29-43, https://www.researchgate.net/publication/285368098_Informal_institutions_and_development_How_they_matter_and_what_makes_them_change.
- Destilus, Carline (2010). *Contributions des initiatives de l'économie sociale au développement des communautés rurales : cas des mutuelles de solidarité (Musos) dans la commune de Port-de-Paix (Haïti)*, Mémoire de maîtrise, Université du Québec à Rimouski, <https://semaphore.uqar.ca/id/eprint/531/>.
- Dieujuste, Rode-Sindia (2020). *Analyse compréhensive de la faible représentation des femmes dans des postes de décision politique en Haïti*. Mémoire de maîtrise, Université Laval, <https://corpus.ulaval.ca/server/api/core/bitstreams/2c82a31c-9390-4d5f-80f5-e59c9605b0a9/content>.
- DiMaggio, Paul J. et Walter W. Powell (1983). « The iron cage revisited : institutional isomorphism and collective rationality in organizational fields. », *American Sociological Review*, Vol.48, n°2,

pp.147-160, <https://www.uio.no/studier/emner/matnat/ifi/INF9200/v10/readings/papers/DeMaggio.pdf>.

Doura, Fred (2018). «Situation de la femme haïtienne, ses besoins, droits et responsabilités» Condition féminine, Rencontre n°34, pp.106-116, <https://media.mouka.ht/sites/mouka.ht/files/pdf/Doura%20-%202018%20-%20Situation%20de%20la%20femme%20ha%C3%AFtienne%20ses%20besoins%20droi.pdf>.

Dupuy, Alex (2014). Haiti: From revolutionary slaves to powerless citizens: Essays on the politics and economics of underdevelopment, 1804-2013. London, Routledge.

Dufour, Véronic (2011). Haïti: un grand défi pour la coopération internationale et le développement durable, Mémoire de maîtrise, Université de Sherbrooke, https://savoirs.usherbrooke.ca/bitstream/handle/11143/7175/cufe_Dufour_Veronic_essai181.pdf?sequence=1&isAllowed=y.

Enjolras, Bernard (2008). «Fondements normatifs des organisations d'économie sociale et solidaire et évaluation du point de vue des politiques publiques », *Économie et solidarités*, Vol.39, n°1, pp.14-34, https://ciriec.ca/pdf/numeros_parus_articles/3901/ES-3901-02.pdf.

Fatton, Robert (2002). Haiti's Predatory Republic: The unending transition to democracy, Boulder, Lynne Rienner Publishers.

Fontaine, Laurence et Florence Weber (2011). Les paradoxes de l'économie informelle : à qui profitent les règles, Paris, Karthala éditions.

Genard, Jean-Louis (2017). « La consistance des êtres collectifs. Contribuer avec Peirce à une sociologie de l'engagement. » *Sociologies*, <https://journals.openedition.org/sociologies/6545>.

Glaser, Barney G., et Anselm L. Strauss (2017). « Theoretical sampling », In Norman K. Denzin, *Sociological Methods*, Routledge, pp.105-114.

Greif, Avner (1994). «Cultural beliefs and the organization of society: A historical and theoretical reflection on collectivist and individualist societies», *Journal of Political Economy*, Vol.102, n°5, pp.912-950.

Greif, Avner (2006). « Family structure, institutions, and growth: the origins and implications of western corporations », *American Economic Review*, Vol.96, n°2, pp.308-312, https://web.stanford.edu/~avner/Greif_Papers/2006%20AER%20Families%20and%20Corporations.pdf.

Guérin, Isabelle et Miriam Nobre (2015). «L'économie solidaire revisitée à la lumière du genre. Changement social ou subordination féminine ?», in *Sous le développement, le genre*, édité par Christine Verschuur et al., IRD Éditions, pp.425-448, <https://doi.org/10.4000/books.irdeditions.8802>.

Hart, Keith (1973). «Informal income opportunities and urban employment in Ghana», *The Journal of Modern African Studies*, Vol.11, n°1, pp.61-89, <https://www.sv.uio.no/sai/english/research/projects/anthropos-and-the-material/Intranet/economic-practices/reading-group/texts/hart-informal-income-opportunities-and-urban-employment-in-ghana.pdf>.

Helmke, Gretchen, et Steven Levitsky (2012). *Informal Institutions and Comparative Politics: A Research Agenda*. Edward Elgar Publishing, DOI: <https://doi.org/10.4337/9781781001219.00011>.

Hodgson, Geoffrey M. (2006). « What are institutions?», *Journal of Economic Issues*, Vol.40, n°1, pp.1-25, <https://doi.org/10.1080/00213624.2006.11506879>

Hossein, Caroline Shenaz (2015). « Black women in the marketplace: everyday gender-based risks against Haiti's madan saras (women traders) », *Work Organisation, Labour and Globalisation* Vol. 9, n°2, pp.36-50, <https://www.jstor.org/stable/10.13169/workorglaboglob.9.2.0036?seq=9>.

Jean-Gilles, Sandra et Bénédicte Paul (2023). « Crise sécuritaire et transformation des places marchandes traditionnelles dans l'économie informelle en Haïti », *Études caribéennes*, no56, <https://journals.openedition.org/etudescaribeennes/29039>.

Joseph, Rose-Myrlié (2017). « De l'invisibilisation des travailleuses domestiques haïtiennes », *Journal des anthropologues* 150-151: pp.85-105, <https://journals.openedition.org/jda/6756>.

Joseph, Rose-Myrlié (2015). *L'articulation des rapports sociaux de sexe, de classe et de race dans la migration et le travail des femmes haïtiennes*, Thèse de doctorat en sociologie, Université Sorbonne, <https://theses.fr/2015USPCC016>.

Lamaute-Brisson, Nathalie (2012). *Enquêtes auprès des ménages en Haïti et perspective de genre (1999-2005)*, Asuntos de Género 5838, Naciones Unidas Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/527bce38-a5b3-4f78-95dd-76a4c4167b87/content>.

Lamaute-Brisson, N. (2023). « Globalización desde abajo, orden económico y espacio público en Haití: Acerca de las y los "Madan Sara" Internacionales », in C. A. Vega et G. V. Cánovas (Eds.), *Haití: sociedad, migraciones y desarrollo*, pp.219-260, El Colegio de Mexico. <https://doi.org/10.2307/jj.7916585.9>

Lesemann, Frédéric (2017). « L'informel: une remise en question des sciences sociales issues de la « modernité » », *Studi di Sociologia*, Vol.55, n°1, pp.3-10.

Lewis, William Arthur (1954). « Economic development with unlimited supplies of labour », *The Manchester School* Vol.22, n°2, pp.139-191, <https://la.utexas.edu/users/hcleaver/368/368lewistable.pdf>.

Lundahl, Mats (2010). « The failure of community-based entrepreneurship in Haiti », *International Journal of Innovation and Regional Development*, Vol.2, n°1-2, pp.112-127.

Marcus, George E. (2012). « Multi-Sited Ethnography: Five or Six Things I Know about It Now », In *Multi-Sited Ethnography*, Routledge, pp.16-32, <https://www.ncrm.ac.uk/research/NMI/2005/www.sussex.ac.uk/soccul/documents/georgemarcus.pdf>.

Meagher, Kate (2010). *Identity economics: social networks and the informal economy in Nigeria*. Woodbridge, Rochester NY and Ibadan: James Currey, 224pages.

Mintz, Sidney W. (1961)[2011]. « Pratik. Haitian Personal Economic Relationships. » Proceedings of the 1961 Annual Spring Meeting of the American Ethnological Society. Washington, DC : American Anthropological Association. Annual Spring Meeting of the American Ethnological Society. 2011, <https://openanthcoop.net/wp-content/uploads/2011/01/Mintz-Pratik2.pdf>.

Mintz, Sidney W. (1964). « The employment of capital by market women in Haiti », in Raymond Firth et B.S. Yamey, *Capital, Saving and Credit in Peasant Societies*, Routledge, pp.256-286.

Moral, Paul (1959). *L'économie haïtienne*, Port-au-prince, impr. de l'État.

Moral, Paul (1978 [1961]). *Le paysan haïtien: étude sur la vie rurale en Haïti*, Éditions Fardin, Paris.

Mosello, Beatrice, Lucas Destrijcker et Spencer Adrian McMurray (2023). « Roots for peace », adelphi research gemeinnützige GmbH, https://weatheringrisk.org/sites/default/files/document/Roots_for_peace_uncovering_climate_security_challenges_in_Haiti_3.pdf.

- Moser, Caroline O. N. (1978). « Informal sector or petty commodity production: dualism or dependence in urban development? », *World Development*, Vol.6, n°9-10, pp.1041-1064, <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/0305750X78900621>.
- North, Douglass Cecil (1990). *Institutions, institutional change and economic performance*, Cambridge, Cambridge University Press.
- North, Douglas Cecil (1991). « Institutions », *Journal of Economic Perspectives*, Vol. 5, n°1, pp. 97-112, https://edisciplinas.usp.br/pluginfile.php/1695541/mod_resource/content/1/North%20%281991%29.pdf.
- North, Douglass Cecil (1996). «Institutional change : a framework of analysis», In David Braybrooke *Social rules. Origin; Character; Logic; Change*, New York, Routledge, pp.189-201.
- North, Douglass Cecil (2003). *The role of institutions in economic development*, ECE Discussion Papers Series UNECE.
- North, Douglass C. (2010). *Understanding the Process of Economic Change*. Princeton, Princeton University Press.
- Oriza, James et Bénédique Paul (2014). « Rôle des femmes entrepreneures dans le renforcement de l'économie sociale et solidaire en Haïti », *Haiti perspectives*, Vol.3, n°, pp.23-26, <https://media.mouka.ht/sites/mouka.ht/files/pdf/Oriza%20et%20Paul%20-%202014%20-%20R%C3%B4le%20des%20femmes%20entrepreneures%20dans%20le%20renforcemen.pdf>.
- Ostrom, Elinor (1990). *Governing the Commons: The Evolution of Institutions for Collective Action*. Cambridge University Press, https://www.actu-environnement.com/media/pdf/ostrom_1990.pdf.
- Paul, Bénédique (2023). «L'échec des corps de contrôle comme cause profonde de la crise institutionnelle en Haïti». *Études caribéennes*, 56, <https://journals.openedition.org/etudescaribeennes/29343>
- Paul, Benedique et François Patrick (2023). « Solidarity and Entrepreneurship: Ethnic differences and expressions of solidarity in entrepreneurship practices in Haiti » in Wilfred Isak April, Anthony Adeyanju et Blessing Tafirenyika (éds.), *Context, Policy, and Practices in Indigenous and Cultural Entrepreneurship*, pp.21-46. Hershey: IGI Global, DOI: 10.4018/978-1-6684-7578-2.
- Paul, Bénédique, Renauld Govain et Evens Emmanuel (2023). «En Haïti, des crises qui en cachent d'autres», *Études Caribéennes*, n°56, <https://journals.openedition.org/etudescaribeennes/29813>.
- Platteau, Jean-Philippe (1994). Behind the market stage where real societies exist – Part I: The role of public and private order institutions, *The Journal of Development Studies*, Vol.30, n°3, pp. 533-577, <https://blogs.eui.eu/wp-content/uploads/sites/20/2013/11/JDSv30n3Platteau1.pdf>.
- Plotkin, Donna (1989). «The international traders of Haiti: the Madam Sara», <https://mouka.ht/document/international-traders-haiti-madam-sara>.
- Portes, Alejandro, Manuel Castells et Lauren A. Benton (eds) (1989). *The Informal Economy. Studies in Advanced and Less Developed Countries*, Baltimore, Hopkins Press.
- Randriamaro, Zo (2006). « Genre et Commerce. » *Bridge*, 79pages, <https://europeantradejustice.org/wp-content/uploads/2017/02/2006-Randriamaro-Zo.-Gender-and-Trade.pdf>.
- Samarasinghe, Tharanga (2019). *The Relationship Between Institutions and Economic Development*, MPRA Paper, https://mpra.ub.uni-muenchen.de/97755/1/MPRA_paper_97755.pdf.

Schwartz, Timothy (2023). Just what is a Madan Sara, Schwartz Research Group, Port-au-Prince, Haiti, <https://timothyschwartzhaiti.com/just-what-is-a-madan-sara/>.

Scott, James C. (1976). *The Moral Economy of the Peasant: Rebellion and Subsistence in Southeast Asia*. Yale University Press.

Soussi, Sid Ahmed (2021). « Repenser le Sud : Pour une alternative épistémologique endogène », in Sous la direction d'Emma Jean, Yanick Noiseux, Sid Ahmed Soussi, *Pauvreté au travail, transformations des marchés de l'emploi et trajectoires de résistance Un dialogue Nord-Sud*, Montréal, PUQ, pp.181-208.

Stam, Talitha (2012). *From Gardens to Markets: A Madam Sara Perspective*, <https://media.mouka.ht/document/gardens-markets-madam-sara-perspective>.

Steiner, Philippe (1998). « La nouvelle sociologie économique, l'analyse structurale et la théorie économique », *Cahiers d'économie politique/Papers in Political Economy*, n°33, pp.107-136, https://www.persee.fr/doc/cep_0154-8344_1998_num_33_1_1238.

Tabet, Paola. (2012). « Through the looking-glass: Sexual-economic exchange », in Chic, chèque, choc. *Transactions autour des corps and stratégies amoureuses contemporaines*, édité par Françoise Grange Omokaro et Fenneke Reysoo, Graduate Institute Publications, pp.39-51, <https://doi.org/10.4000/books.iheid.6338>.

Wright, Catherine Cyr (2017). « Bat dlo a pou fè bè ». *Discours de femmes haïtiennes habitant en milieu rural: pouvoirs et empowerment. Mémoire de maîtrise en technologie éducative*, <https://mouka.ht/document/bat-dlo-pou-fe-be-discours-de-femmes-haitiennes-habitant-en-milieu-rural-pouvoirs-et>.

Wright, Erik Olin (1980). Varieties of marxist conceptions of class structure. *Politics & Society* Vol.9, n°3, pp.323-370, [https://www.sccc.wisc.edu/soc/faculty/pages/wright/](https://www.sccc.wisc.edu/soc/faculty/pages/wright/Published%20writing/MarxistConceptsofClassStructure.pdf)
Published%20writing/MarxistConceptsofClassStructure.pdf

RÉSUMÉS

Cette étude examine le « sistèm pratik » (SP), une méta-institution informelle développée par les Madan Sara (MS) en Haïti pour structurer l'économie informelle locale et transnationale. Fondée sur une enquête qualitative multisituée de 14 mois auprès de 28 participant·es, elle identifie quatre dimensions institutionnelles : financières (« sòl »), sécuritaires (gouvernance par les pair·es), judiciaires (tribunaux populaires) et commerciales (réseaux d'approvisionnement). L'approche néo-institutionnaliste révèle un système fondé sur la confiance, la solidarité et la réciprocité, opérant au-delà des frontières nationales, notamment dans les corridors Haïti-République dominicaine-Mexique. Le SP compense les déficits des institutions formelles et génère des dynamiques d'adaptation et d'innovation endogènes. Il constitue ainsi une forme de résistance institutionnelle, où les actrices de l'économie informelle transforment un espace marginalisé en levier de développement alternatif.

This study examines the *sistèm pratik* (SP), an informal meta-institution developed by the Madan Sara (MS) in Haiti to structure local and transnational informal economies. Based on a 14-month multi-sited qualitative investigation involving 28 participants, the research identifies four institutional dimensions: financial (*sòl* rotating credit systems), security (peer-based governance), judicial (popular tribunals), and commercial (supply networks). A neo-institutionalist framework highlights a system grounded in trust, solidarity, and reciprocity, operating beyond national borders—particularly along the Haiti-Dominican Republic-Mexico

corridor. The SP compensates for the shortcomings of formal institutions while generating endogenous strategies of spatial and economic adaptation. It thus constitutes a form of institutional resistance, wherein informal women traders transform marginalized economic spaces into drivers of alternative development.

INDEX

Keywords : Systèm pratik, Madan Sara, meta-institution, informal economy, endogenous institutional innovation, Haiti.

Mots-clés : Systèm pratik, Madan Sara, méta-institution, économie informelle, innovation institutionnelle endogène, Haïti.

AUTEURS

SANDRA JEAN-GILLES

Professeure Institut des Sciences des Technologies et des Études Avancées d'Haïti, sandra.jean-gilles@isteah.ht

BÉNÉDIQUE PAUL

 **IDREF** : <https://idref.fr/151931569>

 **ORCID** : <https://orcid.org/0000-0003-0419-2129>

 **VIAF** : <http://viaf.org/viaf/190900493>

Professeur, Université Quisqueya, Haïti, benedique.paul@univ.edu.ht

SID AHMED SOUSSI

Professeur, Université du Québec à Montréal, Canada, soussi.sid@uqam.ca